

PRAXISBERICHT IV

Einrichtung der stationären Altenpflege

62 Bewohnerinnen und Bewohner

Erprobte Methoden: JämaKAS Basic

Bericht (Stand: März 2015)

Im Grundsatz sehr offen und interessiert zeigte sich auch die Pflegeeinrichtung 6 die in einer Stadt zwei Betriebsstätten mit insgesamt 62 Bewohnerinnen und Bewohnern unterhält. Beide Häuser sind private Einrichtungen im Sinne des Pflegeversicherungsgesetzes (SGB XI), wobei das Haus 6-1 einen der drei Wohnbereiche speziell für Menschen mit Demenz vorhält und das Haus 6-2 speziell für pflegebedürftige erwachsene Menschen, die vornehmlich unter den Folgen von seelischen Störungen und/oder Abhängigkeitserkrankungen leiden, ausgerichtet ist. Mit Blick auf die sehr begrenzten Ressourcen der vergleichsweise kleinen Einrichtungen wurde mit dem Führungskreis vereinbart, die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter relativ wenig in das Teilprojekt einzubeziehen und in erster Linie mit dem Führungskreis zu arbeiten. Gegenstand der Zusammenarbeit war das *JämaKAS Basic*, eine schwedische Methode der Strukturierung eines Gender-Mainstreaming-Prozesses.

Ziel der Zusammenarbeit war, den Führungskreis mit dieser Methode vertraut zu machen. Das ist im Verlauf Seite 26 von 31

eines halben Jahres zumindest in Teilen gelungen. In anderen Bereichen sind wir an die typischen Grenzen kleinerer privatwirtschaftlicher Einrichtungen gestoßen. Personallücken, ungewollte zwingende Außentermine und auch die relativ hohe Anforderung einer Auseinandersetzung mit genderspezifischen Fragen erwiesen sich als belastende Faktoren für einen kontinuierlichen gemeinsamen Lernprozess des Führungskreises. Deutlich wurde, dass die Innovationskraft der *Leitfigur*, der obersten Führung oder des *Hierarchen*, in diesem Fall des Gründers der Pflegeeinrichtung, einen solchen Lernprozess zwar initiieren konnte, dass sie allein aber für einen solchen mehrmonatigen Prozess im Führungskreis nicht tragfähig ist. Notwendig ist in einem solchen störungsanfälligen Umfeld stattdessen ein starkes Commitment des gesamten Führungskreises.